



# Thermobois SA

Bois-énergie & Couverture de sol

35<sup>ème</sup>

## Rapport annuel de gestion



1<sup>er</sup> juillet 2023 au 31 décembre 2024



# **TABLE DES MATIÈRES**

---

Informations relatives à la société.....	5
Mot du Président .....	7
Procès-verbal de la 34 <sup>ème</sup> Assemblée générale .....	9
Rapport du Conseil à l'Assemblée générale.....	12
Rapport de l'Organe de révision.....	17
Bilan au 31 décembre .....	18
Compte de résultat.....	19
Annexes aux comptes .....	20
Proposition d'emploi du bénéfice.....	26



# INFORMATIONS RELATIVES À LA SOCIÉTÉ

---

## SIÈGE ET BUTS

Le siège de la Société est à Courchavon.

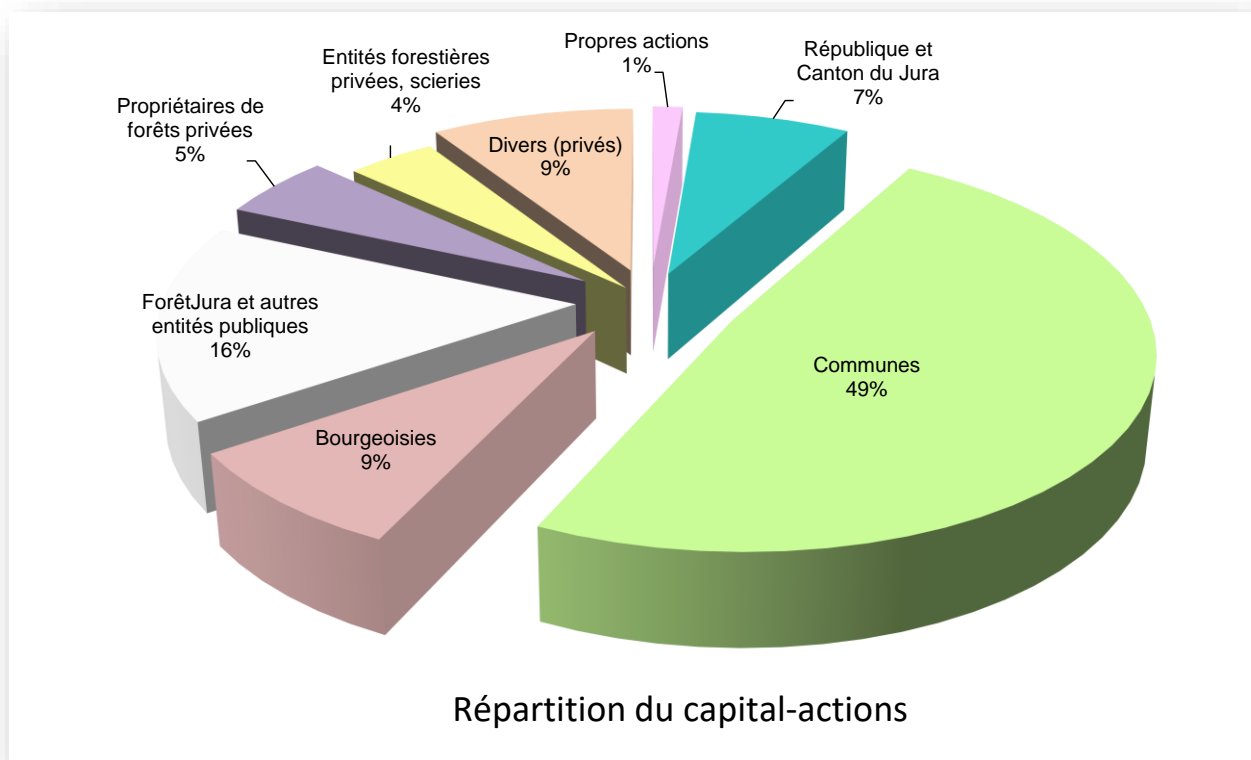
La Société a pour but

- de produire et fournir du combustible ou de l'énergie à partir du bois
- d'encourager et promouvoir la production et l'utilisation du bois-énergie
- d'entretenir, exploiter et participer au développement d'installations qui se réfèrent aux points ci-dessus, assurer la vente de matériel nécessaire à ces installations de même que les services et tout commerce en lien avec ces activités.

## CAPITAL ET ACTIONNAIRES

Le capital-actions est fixé à la somme de CHF 1'000'000.– divisé en 2'000 actions nominatives de CHF 500.— chacune, entièrement libérées.

Les 232 actionnaires se répartissent comme suit au 31 décembre 2024 :



## CONSEIL D'ADMINISTRATION

Meyer Gérard	Président	avec signature collective à deux
Beuchat Géraldine	Vice-Présidente	avec signature collective à deux
Oriet Mélanie <i>Jusqu'au 31.10.2023</i>	Membre	sans droit de signature
Erb Mélanie <i>Dès le 01.11.2023</i>	Membre	sans droit de signature
Corbat Patrick	Membre	sans droit de signature
Jeanguenat Daniel	Membre	sans droit de signature
Rossé Alain	Membre	sans droit de signature
Wahl Dominique	Membre	sans droit de signature

En outre, les personnes suivantes peuvent engager la société :

Godinat Manuel	Directeur	avec signature collective à deux
Gigon Mathieu	Fondé de pouvoir	avec signature collective à deux sauf avec le Directeur
FIDAG Jura SA	Organe de révision	

# MOT DU PRÉSIDENT

---

Nous sommes entrés dans une nouvelle ère de relations politiques et commerciales internationales suite au changement de président aux Etats-Unis. L'économie navigue à vue sans perspectives stables pour le développement de ses activités. La loi du plus fort donne le ton sur les relations entre les Etats. Un rapport de force sans précédent s'est engagé entre les puissances mondiales, aussi bien militaire qu'économique. Un peu partout dans le monde, notamment en Europe, les nationalismes remontent en force et instaurent de nouvelles règles aux droits des Etats. Est-ce une remise en cause de l'état de droit qui semble davantage protéger les coupables et limiter la liberté d'expression des citoyens ? Pensons à une remise en cause dans le respect de chacun pour introspecter notre fonctionnement et nos règles !

L'avenir appartient à celles et ceux qui osent se remettre en question !

Dans cet état d'esprit Thermobois avec Thermoréseau ont posé les jalons de leur avenir.

Les conseils d'administration respectifs des deux sociétés se sont engagés dans un processus pour définir leur stratégie d'entreprise sur le long terme.

Ils se sont réunis pendant une demi-journée pour discuter de l'avenir de leurs sociétés. La direction, composée de Manuel Godinat, Mathieu Gigon et Valentin Schnyder, a préparé les documents qui ont structuré les discussions. Les participants ont pu s'exprimer librement au sein de groupes de travail.

A ce stade, je relèverai trois points clés qui ressortent des discussions. Premièrement, pour certains, il est difficile de comprendre le lien étroit entre les deux sociétés, étant donné qu'ils n'ont pas la connaissance de l'historique de la création de ces sociétés qui a dicté cette imbrication. Deuxièmement, la composition des conseils d'administration devrait se baser sur les compétences plutôt que sur l'actionnariat. Troisièmement, la taille critique de l'effectif du personnel créer des difficultés organisationnelles lorsqu'une d'entre elle quitte l'entreprise.

À la suite de cette première réunion, un bilan sera dressé afin de guider les choix stratégiques futurs. Les réflexions se poursuivront de manière commune.

Cette démarche collective des organes dirigeants est essentielle pour garantir le succès à long terme des deux entreprises.

Une particularité pour cet exercice, les activités de Thermobois couvrent exceptionnellement une période de 18 mois en raison de la décision d'établir la clôture comptable au 31 décembre plutôt qu'au 30 juin.

Cette période a été marquée par le congé sabbatique de notre directeur de mars à juillet 2024. Mathieu Gigon l'a remplacé avec compétence, et grâce à l'engagement et au dévouement de l'ensemble du personnel, tout s'est déroulé sans accroc.

La sécurité informatique a été intégrée dans un processus visant à renforcer la lutte contre les cyberattaques. Un premier rapport a été transmis aux conseils d'administration de Thermobois et Thermoréseau vu qu'il a trait aux deux entités.

Le renouvellement du parc machines se poursuit avec l'arrivée d'une nouvelle déchiqueteuse et d'un camion de 80 m<sup>3</sup>. Thermobois a investi dans un chauffage distance à Bure dont nous sommes propriétaire. Il est en fonction depuis plus d'une année.

La situation comptable et financière est stable et conforme au budget, permettant de dégager un flux de trésorerie suffisant pour réaliser les amortissements prévus.

Je conclurai mon message en soulignant l'engagement et la compétence de tous nos collaborateurs, qui sont essentiels à la réussite et aux résultats de Thermobois. Je tiens également à exprimer ma gratitude à tous les membres du conseil d'administration pour l'intérêt qu'ils portent à l'avenir de notre société.

Le monde est en mutation, saisissons notre destin ensemble !

Gérard Meyer, Président du Conseil d'administration



# PROCÈS-VERBAL DE LA 34<sup>ÈME</sup> ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

---

Mercredi 29 novembre 2023 à 19h00, à la salle de conférences de la patinoire à Porrentruy.

## **1 Ouverture de l'Assemblée générale**

### **1.a Salutations du Président**

M. Gérard Meyer, président du Conseil d'administration, ouvre l'Assemblée en saluant et en remerciant les personnes présentes. Les excuses suivantes nous sont parvenues : Les bourgeoisies de Châtillon, Delémont, Develier, Ederswiler, les communes de Beurnevésin, Courgenay, Courrendlin, Lugnez-Dampfreux, Rossemaison, Vendlincourt, le Noirmont, Boncourt, Courroux, Courtételle, Delémont, les entreprises des Chemins de Fer du Jura, Faivre Bernard, La Goule SA, MM. Dubail Pierre, Lachat Brice, Maître Maurice, Maître René, Marchand Correntin, Périat Michel et Stettler Thomas.

L'Assemblée des actionnaires de Thermobois SA ayant été convoquée par annonce dans le Journal officiel et par convocation envoyée à chaque actionnaire peut délibérer valablement. 48 actionnaires détenant 1'004 actions nominatives sont présents ou représentés à cette Assemblée. 50% du capital-actions est représenté (1'004 actions représentées sur un total de 2'000 actions émises).

L'ordre du jour est accepté sans modification.

### **1.b Nomination du secrétaire de l'Assemblée et des scrutateurs**

Léonard Chapuis est désigné secrétaire de l'Assemblée et assumera la tenue du procès-verbal. Madame Françoise Beuret et Monsieur Henri Erard sont désignés en qualité de scrutateurs.

### **1.c Procès-verbal de l'Assemblée générale du 30 novembre 2022**

Le PV est accepté à l'unanimité avec remerciements à son auteur.

## **2 Rapport d'activité et comptes annuels**

### **2.a Rapport de gestion**

G. Meyer rappelle qu'en plus des différents conflits à travers le monde, les catastrophes naturelles sont toujours plus fréquentes et impactent directement l'Homme, même dans nos régions. Les incertitudes quant à la disponibilité énergétique ont provoqué des augmentations de prix sans précédent, également ressenti dans la filière d'approvisionnement du bois, provoquant une envolée de nos charges et de ce fait, un résultat financier légèrement déficitaire ce qui n'était pas arrivé depuis de très nombreuses années. Thermobois est depuis longtemps et continue d'être un maillon important d'une filière régionale de production d'énergie

renouvelable. Nos activités ont d'ailleurs pu être présentées lors de l'organisation de la magnifique « Fête de la Forêt » au Mont de Coeuve en septembre dernier pour laquelle nous pouvons féliciter l'ensemble des organisateurs.

M. Godinat présente ensuite les tableaux et principaux chiffres que nous retrouvons toujours dans le rapport de gestion. L'évolution des volumes commercialisés, à savoir 143'000 m<sup>3</sup>c reste réjouissante avec une légèrement hausse, malgré un hiver 7.4% plus chaud que le précédent qui lui-même était 7.6% que l'année 2020/2021 !

Les volumes annuels déchetés nous amènent à la limite du besoin d'une troisième déchiqueteuse, raison pour laquelle nous devrions recevoir en début d'année une machine de remplacement à celle qui date de 2014. L'avenir de cette dernière, à savoir son maintien ou sa revente, sera évalué en cours d'année prochaine.

Depuis le début de l'année, nous avons entrepris nos opérations de séchage, notamment destinées à la pelletisation du Groupe Corbat et aux bûches de Plomb Sàrl. Nous revalorisons ainsi au mieux la chaleur du couplage chaleur-force de notre société-sœur Thermoréseau. Nous menons aussi d'importants travaux du côté de Bure où nous avons déployé notre propre chauffage à distance pour plusieurs bâtiments. Un des objectifs de cette concrétisation est d'offrir une sorte de vitrine aux éventuels intéressés et montrer à quoi ressemble un réseau de chaleur nouvellement créé.

M. Gigon revient sur l'évolution du marché du bois-énergie qui a connu une demande trop importante et surtout trop rapide durant la crise énergétique de 2022, amenant une explosion du prix d'achat de la matière première. Durant cette seconde partie de 2023, les marchés se sont stabilisés ce qui nous a amenés à légèrement adapter les prix ce qu'il a fallu expliquer et justifier à nos partenaires forestiers. M. Gigon revient sur le moment fort de cette année, à savoir la Fête de la Forêt à laquelle notre société s'est massivement impliquée.

## **2.b Présentation des comptes de l'exercice 2022/2023**

M. Godinat présente les comptes de l'exercice. Pour la première fois depuis de très nombreuses années, ceux-ci bouclent sur une légère perte. L'augmentation subite des prix d'achat de la matière première, sans pouvoir les répercuter à nos clients aussi rapidement, amènent cette détérioration du cash-flow. Les prévisions des prochains mois sont réjouissantes avec un marché énergétique qui se stabilise et l'indexation des prix à nos clients qui entre en vigueur.

## **2.c Rapport de l'Organe de révision**

FIDAG Jura SA étant excusée, G. Meyer lit la fin du rapport de la fiduciaire. Il atteste que, par leur signature, les comptes sont validés.

## **2.d Approbation des comptes au 30 juin 2023**

Le Conseil d'administration propose d'approuver les comptes qui ne prévoient pas d'attribution à la réserve générale. Le report à compte nouveau est de CHF 828'062.—. Les comptes et les propositions sont acceptés à l'unanimité par l'Assemblée.

### **3 Décharge au Conseil d'administration**

Le Conseil d'administration reçoit décharge pour le travail effectué durant l'exercice 2022-2023 par l'Assemblée.

### **4 Elections statutaires**

La société Fidag Jura SA est réélue à l'unanimité des actionnaires présents en tant qu'Organe de révision pour l'exercice 2023/2024.

Tous les membres du Conseil d'administration sont disposés à poursuivre leur mandat à l'exception de Mélanie Oriet, nouvellement nommée Cheffe de l'Office de l'environnement de la RCJU. En remplacement, il est proposé de nommer Madame Mélanie Erb, Cheffe du Domaine Forêts et Dangers naturels de l'Office cantonal de l'environnement. Cette proposition est acceptée à l'unanimité des actionnaires présents de même que le renouvellement des autres membres du Conseil d'administration.

### **5 Modification des statuts**

Le Conseil d'administration propose d'élargir les buts de la société en lien avec ses activités à l'article 3 de ses statuts. De plus, il est proposé de modifier la période de l'exercice comptable, en le passant du 1er juillet au 30 juin vers l'année civile avec une clôture au 31 décembre et pour la première fois au 31 décembre 2024, selon article 31. Les propositions de modifications étaient jointes à la convocation et elles sont acceptées à l'unanimité par l'assemblée et sous la présence de Maître Charles Freléchoux, notaire à Porrentruy.

### **6 Situation du marché, évolution de la société et des partenaires**

M. Godinat revient sur l'évolution du marché de ces derniers mois et les fluctuations de prix que nous avons exceptionnellement connues. Il revient également sur les affaires menées par notre société, dont le chiffre d'affaires influençait fortement celui de Thermobois il y a encore quelques années. Dorénavant, les clients se sont passablement diversifiés, notamment dans la région bâloise. M. Godinat précise alors la nécessité de diversifier nos activités et le carnet d'adresses des clients, mais aussi d'augmenter quelque peu les possibilités d'approvisionnements en bois, notamment en période de crise comme nous avons connue.

### **7 Clôture de l'Assemblée**

G. Meyer remercie une fois de plus le directeur et les employés pour leur travail et leur implication. Il remercie aussi les actionnaires pour leur présence et leur confiance.

G. Meyer invite les membres présents à partager le verre de l'amitié et clôt l'Assemblée à 20h30.

Porrentruy, le 29 novembre 2023

Le rédacteur du procès-verbal : Léonard Chapuis

# RAPPORT DU CONSEIL À L'ASSEMBLÉE

## GÉNÉRALE

---

### Personnel

La société comptait 18 employés au 31 décembre 2024, pour un équivalent de 15.8 postes à plein-temps (-0.3 EPT). Un technicien en chaufferies a quitté notre société à l'été 2024 et ne sera remplacé qu'au printemps 2025. Un mécanicien a été engagé à 50% pour gérer spécifiquement la maintenance de l'ensemble de notre parc véhicules qui s'est passablement étoffé ces dernières années. Dans l'équipe administrative, après une période 2023 très mouvementée, une nouvelle secrétaire-comptable a été engagée à 10%, puis à 70%, dès le 1<sup>er</sup> novembre 2024, respectivement 1<sup>er</sup> février 2025.

Dans notre société, nous disposons ainsi de 3 cadres, dont fait partie le directeur, 6 personnes dans l'équipe « Forêt », 4 personnes dans l'équipe « Secrétariat-comptabilité » et 5 personnes pour les « Chaufferies & CAD ».

A noter qu'au printemps 2025, les Conseils d'administrations de Thermobois SA et de la société-sœur Thermoréseau-Porrentruy SA ont ratifié un plafonnement à 19 EPT pour permettre à la direction de renforcer notamment les équipes « Projets » et « Administrative ».

L'ensemble du personnel connaît des améliorations continues dans nos processus de travail quotidiens, ceci afin de rendre nos activités les plus efficaces possibles, apportant des changements réguliers qui nécessitent un accompagnement permanent de la part des cadres. La numérisation, que ce soit pour les rapports de déchetages avec un nouveau programme, la géolocalisation ou les différents rapports de travail, imposent de consacrer beaucoup de temps à ces améliorations continues, mais ô combien nécessaires. Notre infrastructure informatique et notre personnel, naturellement, sont toujours plus préparés aux différentes questions relatives à la cybersécurité et aux risques encourus par nos sociétés.

### Opérations de déchetage et marché du bois-énergie

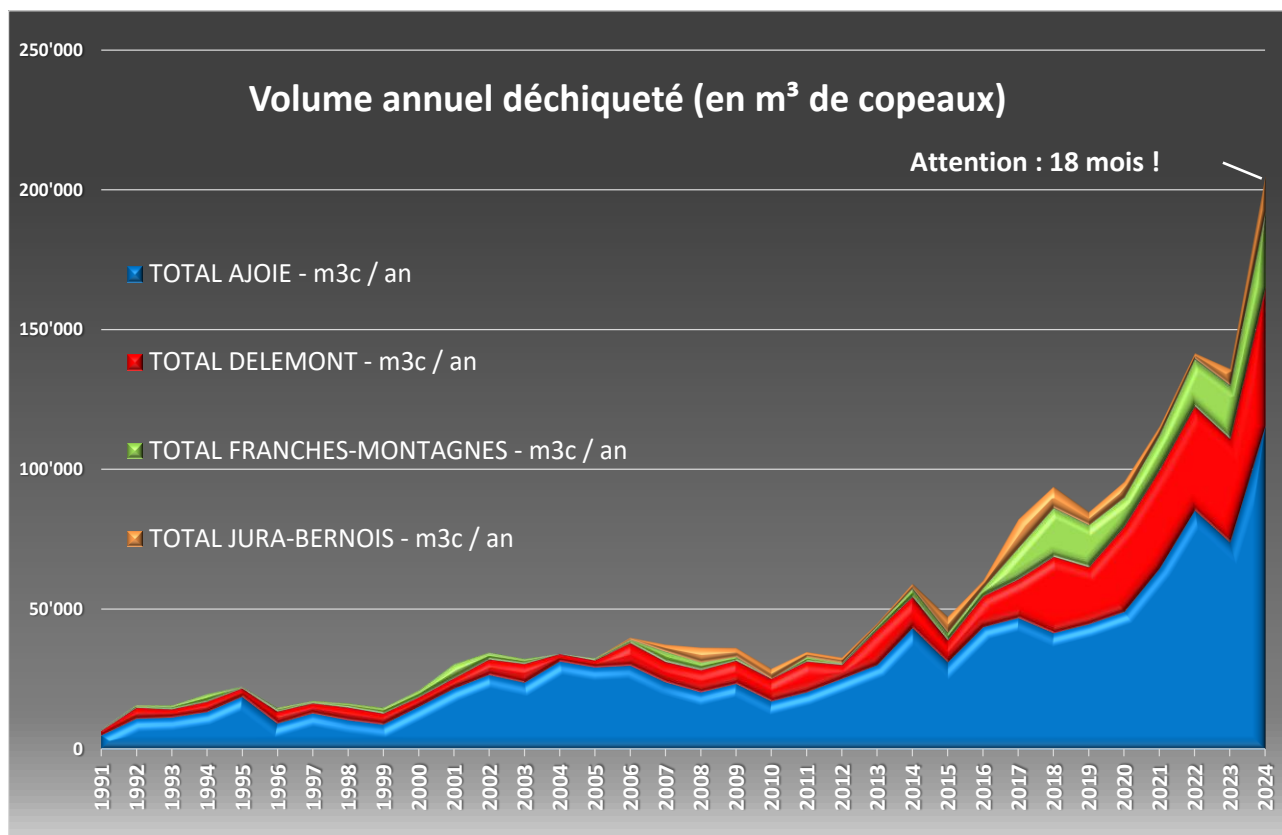
Après une période 2022-2023 particulièrement chamboulée sur les marchés énergétiques, l'exercice 2023-2024 a connu une certaine accalmie, malgré des prix d'approvisionnements qui sont restés sous pression. En effet, en 2022 et pour s'assurer les volumes nécessaires à son commerce de bois-énergie, notre société a dû subitement augmenter ses prix d'achats de la matière première de près de 50%. A l'automne 2023, ceux-ci ont pu être diminués d'environ 10% pour correspondre à l'état du marché du bois-énergie national. Pour rappel, lors de la crise énergétique 2022, le bois usagé normalement brûlé dans de grandes centrales urbaines, était exporté à l'étranger, imposant aux exploitants de chaufferies de se tourner dans l'urgence vers le bois forestier, faisant exploser la demande par rapport à l'offre. Depuis lors, le bois usagé est à nouveau venu alimenter le marché suisse, diminuant drastiquement la pression sur les plaquettes forestières. La disponibilité et le potentiel encore mobilisable de bois-énergie en Suisse laisse supposer que son

utilisation doit être envisagée intelligemment, le bois n'étant pas une ressource infinie.

En Suisse romande, le Canton du Jura est le dernier avec Genève, mais qui en l'occurrence est nettement moins concerné, à ne pas avoir réalisé d'étude actualisée pour évaluer précisément le solde encore disponible de bois-énergie dans nos forêts. Cette question devient cependant cruciale, une majorité des cantons suisses ayant procédé à de telles réflexions prouve que le potentiel tend à une exploitation maximale de la ressource disponible, voire qu'il est déjà atteint. Ces prochaines années, il s'agira alors de s'assurer que le bois pourra rester dans notre région et continuer d'approvisionner les installations existantes mais aussi à construire. En effet, nous voyons des projets émerger, et c'est tant mieux, du côté de Moutier et Delémont, imposant une mobilisation supplémentaire de la ressource-bois.

Pour en revenir aux chiffres relatifs à notre société, sur les 18 mois de notre exercice 2023/2024, nous avons décheté environ 205'000 m<sup>3</sup>c (mètres cube de copeaux), soit en augmentation de quelques pourcents par rapport à la même période précédente.

Comme on peut le découvrir dans le graphique ci-dessous, en 2023-2024, 56% du volume décheté provenait du district de Porrentruy, 25% de la Vallée de Delémont, 13% des Franches-Montagnes et 6% du Jura bernois.



## **Investissements**

Notre société a réalisé à nouveau de nombreux investissements durant l'exercice 2023-2024, ceci après avoir notamment connu en 2022-2023 la mise en route de notre installation de séchage permettant d'assurer un approvisionnement ultra-régional en bois destiné à la pelletisation pour le Groupe Corbat mais aussi de sécher du bois de feu et ponctuellement d'autres matériaux issus de l'agriculture. En 2023-2024, ce sont deux grands camions de transports de plus de 80 m<sup>3</sup> chacun qui sont venus élargir notre parc véhicules.

De plus, nous avons également réceptionné une déchiqueteuse supplémentaire qui remplace sur le terrain la plus petite de nos machines, acquise d'occasion en 2014. Cette nouvelle machine de déchiquetage, de la marque Jenz et dont le broyeur est entraîné par un moteur spécifique de plus de 800 chevaux, répond à nos besoins grandissants. Il s'agira de définir ces prochains mois l'avenir de l'ancienne machine en fonction des marchés qui s'offriront à nous.

Nous avons également mis en service notre propre petit chauffage à distance à Bure, permettant ainsi de chauffer dans un premier temps l'école et trois locatifs. Un bâtiment supplémentaire devrait être branché à court terme permettant ainsi de densifier au mieux ce réseau de chaleur qui nous offre une vitrine intéressante pour prouver aux autorités politiques régionales qu'il est possible aujourd'hui de réaliser des équipements efficaces qui s'intègrent partout au sein même des villages. A noter que plusieurs dizaines de milliers de francs ont encore été investis dans la mise à niveau de notre infrastructure informatique.

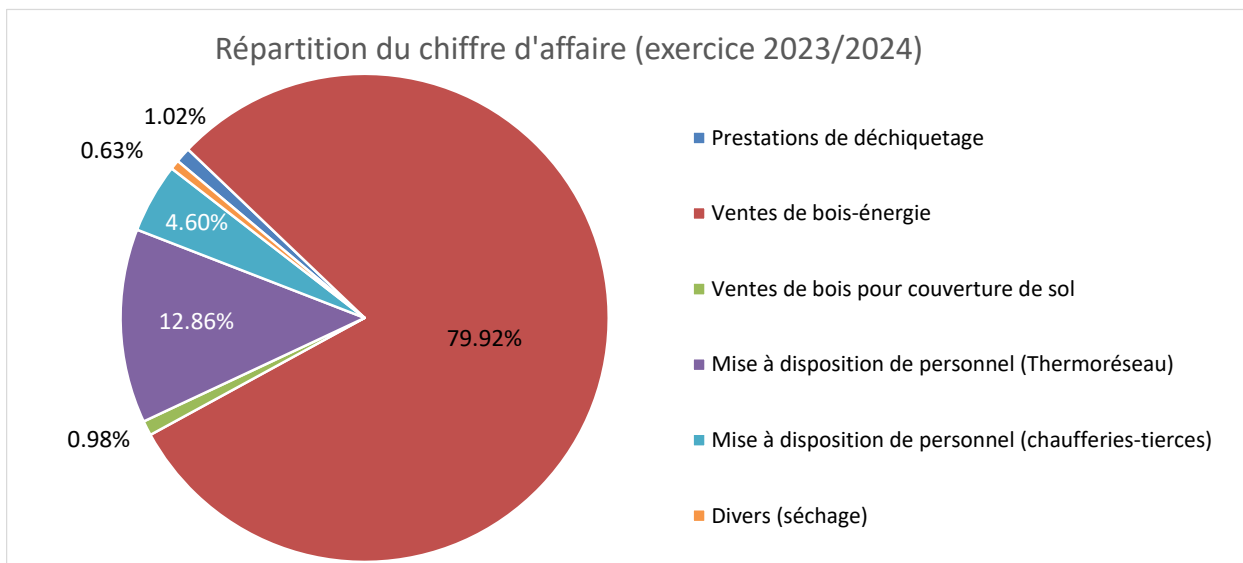
## **Partenaires-clients de Thermobois**

Comme on a pu le lire plus haut, le volume commercialisé a été très proche par rapport aux 18 mois précédents. Nous pouvons relever que nos volumes à destination de la région bâloise ont quelque peu reculé, mais sont compensés par un besoin régional en augmentation. Dans notre canton, ce sont notamment de petites chaufferies qui profitaient de s'approvisionner auprès d'autres fournisseurs, mais dont la qualité des produits ne répondait pas au fonctionnement optimal des installations, qui se sont à nouveau tournées vers nos copeaux de haute qualité. Nous avons par ailleurs encore renforcé notre fourniture de bois destiné à la pelletisation pour Pellets du Jura. Finalement, notons une augmentation notable des besoins de Thermoréseau en fin d'exercice avec notamment la mise en service du raccordement de l'hôpital en septembre 2024.

## **Marche des affaires**

Le chiffre d'affaires de l'exercice, incomparable aux années passées en raison de sa période particulière de 18 mois, atteint environ CHF 8'100'000.—, ce qui est légèrement supérieur au budget qui avait été ratifié par le Conseil d'administration. Un ratio intéressant reste la part que le cash-flow représente en comparaison du chiffre d'affaires et qui atteint ici 9.1%, conforme aux années passées.

Près de 80% du chiffre d'affaires provient de nos ventes de copeaux de bois destinés aux chaufferies, aux travaux des paysagistes, aux places de jeux ou aux manèges équestres.

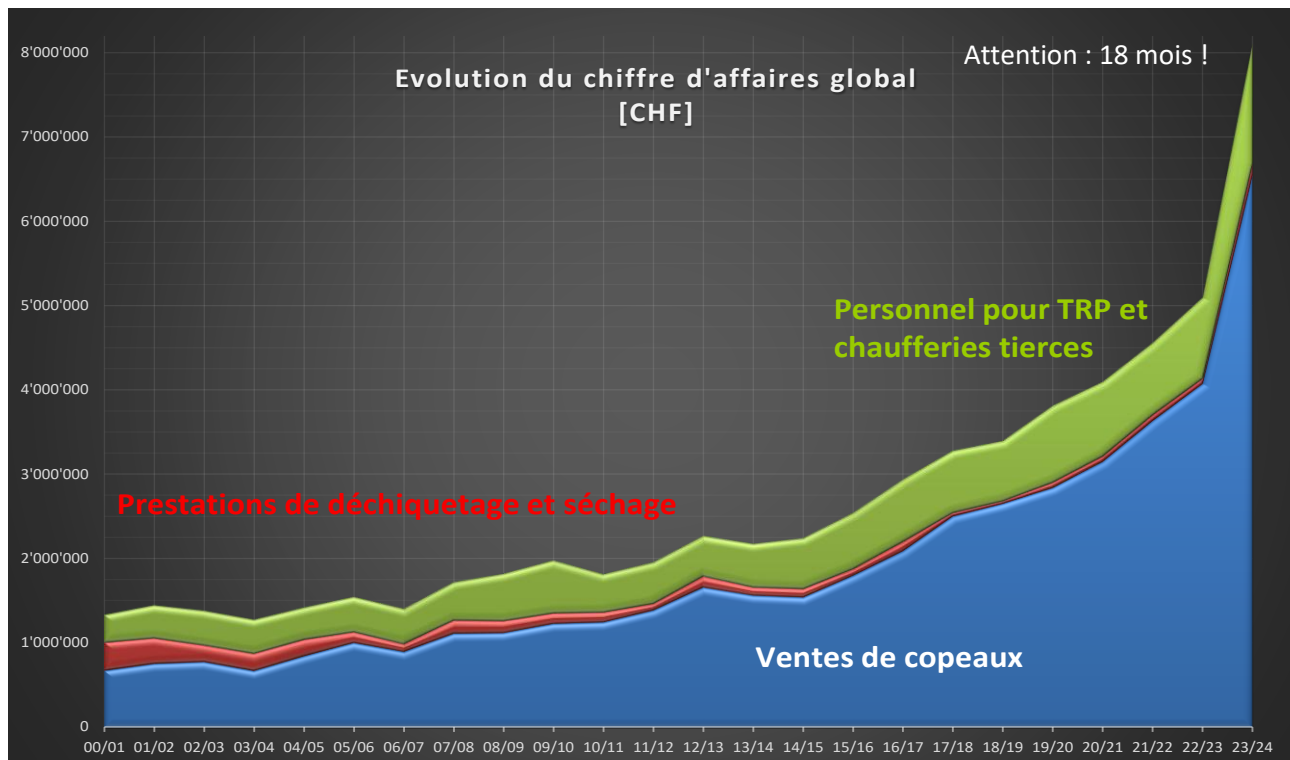


Sur le graphique ci-dessus, nous distinguons dorénavant du déchiquetage les prestations de séchage que nous réalisons spécifiquement pour des produits qui ne nous appartiennent pas (bois de feu, produits agricoles, etc.), en l'occurrence environ CHF 50'000.- en 2023-2024.

Près de 13% de notre chiffre d'affaires provient des prestations de notre personnel que nous mettons à disposition de Thermoréseau-Porrentruy SA pour environ CHF 1'000'000.—. Plus de CHF 370'000.- constituent des prestations de techniciens ou d'ingénieurs que nous proposons aux chaufferies tierces, soit 4.6% de nos activités.

Sur le graphique ci-dessous qui présente l'évolution de nos activités sur environ 25 ans, on constate comme toujours que notre principale ressource de revenus constitue la commercialisation de copeaux de bois sous toutes ses formes (énergie ou couverture de sol).

L'envolée constatée est naturellement due à l'exercice particulier d'une durée de 18 mois.



Finalement, l'exercice 2023/2024 se solde par un bénéfice de près de CHF 44'000.- après avoir procédé à des amortissements pour CHF 662'000.- sur la période des 18 mois.

Dernièrement, notre Conseil d'administration s'est réuni avec celui de Thermoréseau-Porrentruy SA pour discuter de stratégie de long terme. En effet, comme nous le précisons déjà dans le précédent rapport de gestion, la forêt, mais aussi les forestiers, changent. De nombreux défis attendent notre société pour ces prochaines années. Du côté de Thermoréseau, les réflexions sont également soutenues quant aux diversifications de l'approvisionnement énergétique et des produits offerts. Il est donc impératif que nos Conseils se concertent pour dessiner l'avenir et fixer des objectifs stratégiques clairs à notre direction. C'est un travail conséquent qui se poursuivra encore durant près d'une année.



# RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION



GENÈVE | JURA | VALAIS | VAUD

## RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION SUR LE CONTRÔLE RESTREINT

à l'assemblée générale des actionnaires de

**THERMOBOIS S.A. – COURCHAVON**

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de Thermobois S.A. pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2024.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au conseil d'administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ainsi que la proposition concernant l'emploi du bénéfice ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

FIDAG Jura SA

**Aude Saunier Bregnard**  
Expert-réviseur agréé  
(réviseur responsable)

**Guillaume Theubet**  
Réviseur agréé

Delémont, le 2 avril 2025

Exemplaire numérique



FIDAG Jura SA  
www.fidag-jura.ch

Rue de la Jeunesse 2  
CH - 2800 Delémont

T 032 423 47 47  
jura@fidag-jura.ch

# BILAN AU 31 DÉCEMBRE

<b>Actif (en CHF)</b>	<b>Annexe</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>30.06.2023</b>
Trésorerie		204'604	249'543
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services	1	1'120'311	938'131
Autres créances à court terme		4'732	6'632
Stocks et prestations de services non facturées	2	129'000	91'000
Actifs de régularisation		62'549	63'322
<b>Total de l'actif circulant</b>		<b>1'521'196</b>	<b>1'348'628</b>
Immobilisations financières	3	74'641	43'441
Participations	4	1'292'520	1'288'520
Immobilisations corporelles	5	2'039'892	1'244'576
<b>Total de l'actif immobilisé</b>		<b>3'407'053</b>	<b>2'576'537</b>
<b>Total de l'actif</b>		<b>4'928'249</b>	<b>3'925'165</b>
<b>Passif (en CHF)</b>	<b>Annexe</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>30.06.2023</b>
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services	6	351'494	285'520
Dettes à court terme portant intérêt	7	737'266	741'369
Autres dettes à court terme	8	79'690	66'455
Passifs de régularisation		209'894	249'704
<b>Total des capitaux étrangers à court terme</b>		<b>1'378'344</b>	<b>1'343'047</b>
Dettes à long terme portant intérêt	9	1'278'359	360'322
Provisions	10	350'234	344'234
<b>Total des capitaux étrangers à long terme</b>		<b>1'628'593</b>	<b>704'556</b>
<b>Total des capitaux étrangers</b>		<b>3'006'937</b>	<b>2'047'603</b>
Capital-actions		1'000'000	1'000'000
Réserve légale issue du bénéfice		49'500	49'500
Résultat reporté de l'exercice précédent		828'062	841'491
Propres parts du capital	11	-10'800	-1'200
Réserves propres parts du capital		10'800	1'200
Résultat de l'exercice		43'750	-13'429
<b>Total des capitaux propres</b>		<b>1'921'312</b>	<b>1'877'562</b>
<b>Total du passif</b>		<b>4'928'249</b>	<b>3'925'165</b>

# COMPTE DE RÉSULTAT

en CHF	Annexe	2024	2023
		(550 jours)	(365 jours)
Produits nets des ventes de biens et de prestations de services	12	8'099'272	5'091'208
<b>Total des produits d'exploitation</b>		<b>8'099'272</b>	<b>5'091'208</b>
Charges de matériel, marchandises et prestations	13	-4'134'903	-2'789'309
Charges de personnel	14	-2'476'625	-1'681'267
Autres charges d'exploitation	15	-671'271	-356'845
<b>Total des charges d'exploitation</b>		<b>-7'282'799</b>	<b>-4'827'420</b>
<b>Résultat d'exploitation brut (EBITDA)</b>		<b>816'473</b>	<b>263'788</b>
Corrections de valeurs sur actif mobilisé	16	-43'000	32'000
Amortissements et corrections de valeurs sur actif immobilisé	17	-662'100	-295'001
Variation de provisions à long terme	18	-6'000	-10'000
<b>Total des amortissements et corrections de valeurs</b>		<b>-711'100</b>	<b>-273'001</b>
<b>Résultat d'exploitation net (EBIT)</b>		<b>105'373</b>	<b>-9'213</b>
Résultat financier		-76'482	-21'373
Résultat exceptionnel, unique ou hors période	19	25'290	20'632
<b>Résultat avant impôts</b>		<b>54'182</b>	<b>-9'954</b>
Impôts directs		-10'431	-3'476
<b>Résultat de l'exercice</b>		<b>43'750</b>	<b>-13'429</b>

# ANNEXES AUX COMPTES

## 1. Principes

### Généralités

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du droit comptable suisse (titre trente-deuxième du Code des obligations). Les principaux principes d'évaluation appliqués qui ne sont pas prescrits par la loi sont décrits ci-après. A cet égard, il faut tenir compte du fait que, afin d'assurer la prospérité de l'entreprise à long terme, la société saisit la possibilité de constituer et de dissoudre des réserves latentes.

La comparabilité des comptes est assurée par la permanence de la présentation des comptes et des méthodes d'évaluation.

### Principe de continuité de l'exploitation

Les comptes annuels de l'exercice sont évalués selon le principe de la continuité de l'exploitation (going concern).

## 2. Informations sur les postes du bilan et du compte de résultat

<b>1 Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>30.06.2023</b>
<b>(en CHF)</b>		
Créances envers débiteurs suisses	516'625	250'789
Créances envers sociétés proches (Thermoréseau - Porrentruy S.A.)	663'686	733'341
Provision pour pertes sur débiteurs suisses	-60'000	-46'000
	<b>1'120'311</b>	<b>938'131</b>
<b>2 Stocks et prestations de services non facturées</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>30.06.2023</b>
<b>(en CHF)</b>		
Matières premières	158'000	91'000
Provision sur stocks	-29'000	0
	<b>129'000</b>	<b>91'000</b>
<b>3 Immobilisations financières</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>30.06.2023</b>
<b>(en CHF)</b>		
Part sociale Raiffeisen	200	200
Actions Raurica Waldholz AG	3'640	3'640
Actions Fagus Suisse SA	15'000	15'000
Actions Chauffage à distance St-Ursanne SA	120'000	120'000
Provision sur actions Chauffage à distance St-Ursanne SA et Fagus Suisse SA	-64'199	-95'399
	<b>74'641</b>	<b>43'441</b>

## Annexe

<b>4 Participations</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>30.06.2023</b>
<b>(en CHF)</b>		
Participations	1'292'520	1'288'520
	<b>1'292'520</b>	<b>1'288'520</b>

Le tableau ci-dessous montre le détail des participations détenues par Thermobois S.A. :

Société	Sièges	Parts du capital et des droits de votes en %		Capital Social	
		31.12.2024	30.06.2023	31.12.2024	30.06.2023
Thermoréseau - Porrentruy S.A.	Porrentruy	14.94%	14.80%	9'140'000	9'140'000

<b>5 Immobilisations corporelles</b>	<b>01.07.2023</b>	<b>Entrées</b>	<b>Sorties</b>	<b>Amort.</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>(en CHF)</b>					
Mobilier	1	0	0	0	1
Outillage	4'351	12'071	0	-16'000	422
Véhicules	13'427	161'718	0	-84'800	90'345
Véhicules en leasing	184'763	-43'718	0	-59'800	81'245
Informatique	9'335	34'784	0	-39'700	4'419
Machines	855'459	47'356	0	-188'200	714'615
Machines en leasing	76'800	831'819	0	-225'200	683'419
Installations et équipements	854	35'728	0	-5'500	31'082
Installations chauffage à distance Bure	37'785	398'719	0	-65'500	371'004
Immeubles d'exploitation	61'800	10'140	0	-8'600	63'340
	<b>1'244'576</b>	<b>1'488'616</b>	<b>0</b>	<b>-693'300</b>	<b>2'039'892</b>

L'investissement négatif sur les véhicules en leasing correspond à un reclassement sur le poste véhicules suite à l'arrivée au terme d'un contrat de leasing.

Les installations de chauffage à distance de Bure comprennent l'encaissement de taxes de raccordement et de subventions pour un total de KCHF 343, présentées en diminution des investissements ci-dessus.

<b>6 Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>30.06.2023</b>
<b>(en CHF)</b>		
Dettes envers des fournisseurs	337'131	274'371
Dettes envers des sociétés proches (Thermoréseau - Porrentruy S.A.)	14'363	11'149
	<b>351'494</b>	<b>285'520</b>

## Annexe

<b>7 Dettes à court terme portant intérêt (en CHF)</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>30.06.2023</b>
Leasing	337'266	241'369
Emprunts bancaires	400'000	500'000
	<b>737'266</b>	<b>741'369</b>
<b>8 Autres dettes à court terme (en CHF)</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>30.06.2023</b>
Dettes envers AFC	79'690	18'580
Dettes envers l'institution de prévoyance	0	47'875
	<b>79'690</b>	<b>66'455</b>
<b>9 Dettes à long terme portant intérêt (en CHF)</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>30.06.2023</b>
Crédits bancaires	600'000	0
Leasing	678'359	360'322
	<b>1'278'359</b>	<b>360'322</b>
<b>10 Provisions (en CHF)</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>30.06.2023</b>
Provision pour travaux de garantie	108'000	102'000
Fonds de soutien	242'234	242'234
	<b>350'234</b>	<b>344'234</b>
<b>11 Propres parts du capital (en CHF)</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>30.06.2023</b>
<b>Solde au 01.07.2023</b>	1'200	800
Achats	12'000	1'200
Réévaluation	600	200
Cessions	-3'000	-1'000
<b>Solde au 31.12.2024</b>	<b>10'800</b>	<b>1'200</b>

Sur l'exercice 2023-2024, 30 actions ont été achetées et 6 actions ont été vendues à des tiers. Le prix des actions achetées était de CHF 400 chacune et le prix des actions vendues était de CHF 500 chacune. Au 31.12.2024, Thermobois S.A. détient 27 actions propres (30.06.2023 : 3). Ces actions ont été réévaluées à leur coût historique. Le nombre d'actions détenues représente un pourcentage de capital de 1.35% (30.06.2023 : 0.15%).

## Annexe

<b>12 Produits nets des ventes de biens et de prestations de services</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>30.06.2023</b>
<b>(en CHF)</b>		
Produits des ventes de biens	6'504'654	4'034'950
Produits des ventes de prestations de services - conseil et entretien chaufferies	372'443	305'813
Produits des ventes de prestations de services - déchetage	82'441	62'463
Produits des ventes de prestations de services - séchage	50'677	37'284
Produits des ventes de chaleur - CAD Bure	47'633	0
Produits des ventes de prestations de services envers sociétés proches (Thermoréseau - Porrentruy S.A.)	1'041'425	650'698
	<b>8'099'272</b>	<b>5'091'208</b>
<b>13 Charges de matériel, marchandises et prestations</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>30.06.2023</b>
<b>(en CHF)</b>		
Charges de matières et marchandises	-3'182'609	-2'077'412
Charges de transport et véhicules	-952'294	-711'897
	<b>-4'134'903</b>	<b>-2'789'309</b>
<b>14 Charges de personnel</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>30.06.2023</b>
<b>(en CHF)</b>		
Charges de salaires	-1'990'722	-1'377'422
Indemnités du Conseil d'administration	-14'352	-7'188
Charges sociales	-393'484	-241'275
Autres charges du personnel	-78'067	-55'382
	<b>-2'476'625</b>	<b>-1'681'267</b>
<b>15 Autres charges d'exploitation</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>30.06.2023</b>
<b>(en CHF)</b>		
Charges de locaux	-72'009	-52'749
Entretiens, réparations des machines, véhicules et installations	-396'378	-157'113
Charges de véhicules (hors production)	-37'305	-18'421
Charges d'administration et d'informatique	-49'786	-51'134
Charges d'assurances	-74'079	-47'304
Charges de publicité et représentation	-41'715	-30'124
	<b>-671'271</b>	<b>-356'845</b>

## Annexe

<b>16 Corrections de valeurs sur actif mobilisé</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>30.06.2023</b>
<b>(en CHF)</b>		
Variation de la provision pour pertes sur créances	-14'000	0
Variation de la provision sur stocks	-29'000	32'000
	<b>-43'000</b>	<b>32'000</b>
<b>17 Amortissements et corrections de valeurs sur actif immobilisé</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>30.06.2023</b>
<b>(en CHF)</b>		
Outils	-16'000	-8'200
Véhicules	-84'800	-10'900
Véhicules en leasing	-59'800	-99'600
Informatique	-39'700	-14'100
Machines	-188'200	-133'600
Machines en leasing	-225'200	-62'800
Installations et équipements	-5'500	0
Installations chauffage à distance Bure	-65'500	0
Immeubles d'exploitation	-8'600	-5'400
Variation de la provision sur titres	31'200	39'599
	<b>-662'100</b>	<b>-295'001</b>
<b>18 Variation de provisions à long terme</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>30.06.2023</b>
<b>(en CHF)</b>		
Provision pour travaux de garantie	-6'000	-10'000
	<b>-6'000</b>	<b>-10'000</b>
<b>19 Résultat exceptionnel, unique ou hors période</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>30.06.2023</b>
<b>(en CHF)</b>		
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	39'623	20'866
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	-14'333	-234
	<b>25'290</b>	<b>20'632</b>

Les produits exceptionnels de l'exercice sous revue sont relatifs à un remboursement d'un fournisseur lié à un projet des exercices précédents (KCHF 20), au résultat d'un contrôle AVS et SUVA portant sur les années 2018 à 2022 (KCHF 13.5), à un remboursement d'une assurance (KCHF 4.4) ainsi qu'à la redistribution de la taxe CO2 (KCHF 1.7).

Les charges exceptionnelles de l'exercice sous revue sont composées de la correction de valeur de la réserve pour propres parts du capital (KCHF 9) ainsi que d'impôts des années antérieures (KCHF 5.3).

Les produits exceptionnels de l'exercice précédent concernaient principalement la participation aux excédents d'une assurance (KCHF 10.4), une indemnité d'assurance suite à un sinistre (KCHF 2.5) ainsi que des impôts des exercices antérieurs (KCHF 7).



## Annexe

### 3. Informations complémentaires

---

#### 1 Emplois à plein temps

---

Comme pour l'exercice précédent, le nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle était inférieur à 250 au cours de l'exercice sous revue.

<b>Actifs engagés en garantie des dettes de l'entreprise et actifs grevés</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>30.06.2023</b>
<b>2 d'une réserve de propriété</b>		
<b>(en CHF)</b>		
Machines en leasing	683'419	76'800
Véhicules en leasing	81'245	184'763
	<b>764'664</b>	<b>261'563</b>

#### 3 Evénements importants survenus après la date du bilan

---

Aucun événement significatif postérieur à la date de clôture n'a été identifié.

## PROPOSITION D'EMPLOI DU BÉNÉFICE

en CHF	31.12.2024	30.06.2023
Résultat reporté de l'exercice précédent	828'062	841'491
Résultat de l'exercice	43'750	-13'429
<b>A disposition de l'Assemblée générale</b>	<b>871'812</b>	<b>828'062</b>
Attribution à la réserve légale issue du bénéfice	2'500	0
<b>Utilisation proposée par le Conseil d'administration</b>	<b>2'500</b>	<b>0</b>
<b>Report à nouveau</b>	<b>869'312</b>	<b>828'062</b>