



36^{ème}

Rapport annuel de gestion



1^{er} janvier 2025 au 31 décembre 2025

TABLE DES MATIÈRES

Informations relatives à la société.....	5
Mot du Président	7
Procès-verbal de la 35 ^{ème} Assemblée générale	9
Rapport du Conseil à l'Assemblée générale.....	12
Rapport de l'Organe de révision.....	16
Bilan au 31 décembre	17
Compte de résultat.....	18
Annexes aux comptes	19
Proposition d'emploi du bénéfice.....	25

INFORMATIONS RELATIVES À LA SOCIÉTÉ

SIÈGE ET BUTS

Le siège de la Société est à Courchavon.

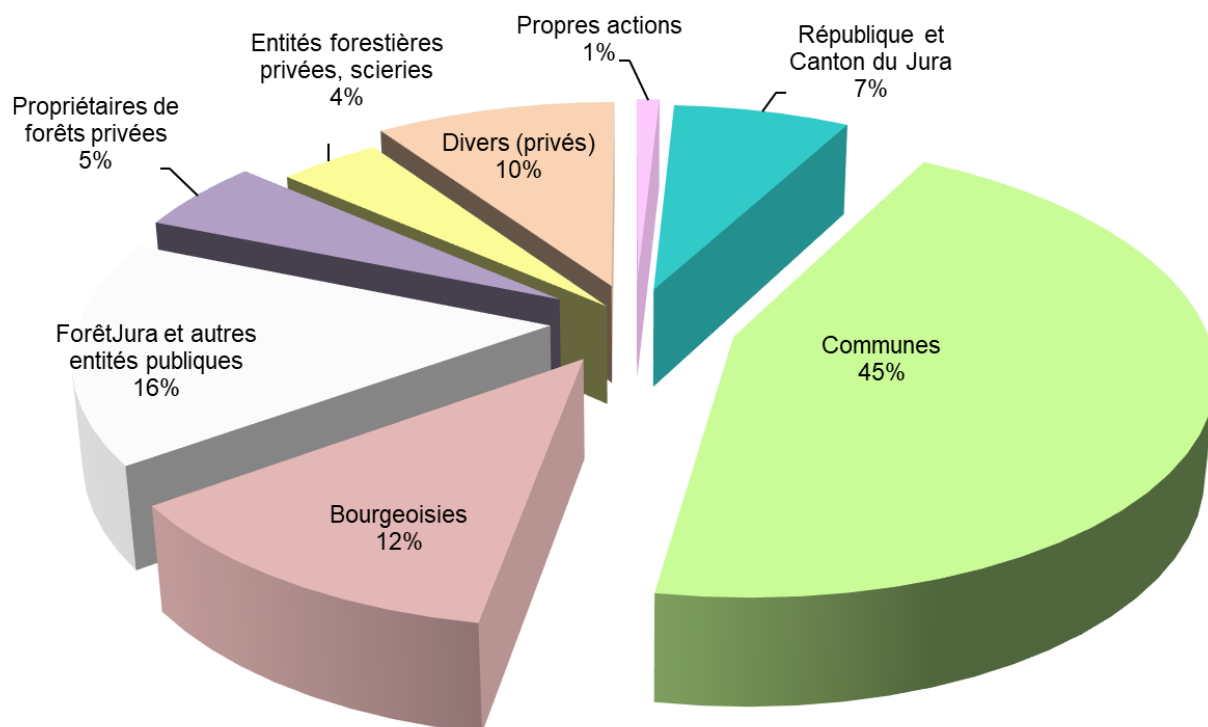
La Société a pour but

- *de produire et fournir du combustible ou de l'énergie à partir du bois*
- *d'encourager et promouvoir la production et l'utilisation du bois-énergie*
- *d'entretenir, exploiter et participer au développement d'installations qui se réfèrent aux points ci-dessus, assurer la vente de matériel nécessaire à ces installations de même que les services et tout commerce en lien avec ces activités.*

CAPITAL ET ACTIONNAIRES

Le capital-actions est fixé à la somme de CHF 1'000'000.– divisé en 2'000 actions nominatives de CHF 500.— chacune, entièrement libérées.

Les 239 actionnaires se répartissent comme suit au 31 décembre 2025 :



Répartition du capital-actions

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Meyer Gérard	Président	avec signature collective à deux
Beuchat Géraldine	Vice-Présidente	avec signature collective à deux
Erb Mélanie	Membre	sans droit de signature
Corbat Patrick	Membre	sans droit de signature
Jeanguenat Daniel	Membre	sans droit de signature
Rossé Alain	Membre	sans droit de signature
Wahl Dominique	Membre	sans droit de signature

En outre, les personnes suivantes peuvent engager la société :

Godinat Manuel	Directeur	avec signature collective à deux
Gigon Mathieu	Fondé de pouvoir	avec signature collective à deux sauf avec le Directeur
FIDAG Jura SA	Organe de révision	

MOT DU PRÉSIDENT

Les conflits armés, que l'on pensait relégués à l'histoire, resurgissent aujourd'hui avec leur cortège de souffrances et de bouleversements économiques et politiques. Dans ce contexte international instable, la question énergétique se révèle centrale, notamment au Proche-Orient où les sites stratégiques de production et de distribution de pétrole, de gaz, d'eau et d'électricité sont constamment menacés. Ces attaques perturbent l'approvisionnement indispensable à l'économie mondiale, mettant en péril le quotidien des populations déjà éprouvées par les bombardements.

Cette situation nous plonge dans une crise énergétique sans précédent, qui met en lumière notre dépendance accrue à l'égard de ressources externes pour assurer le fonctionnement de nos activités économiques et individuelles. Face à ce constat, il devient impératif de repenser notre modèle énergétique afin de renforcer notre résilience.

Dans cette perspective, Thermobois joue un rôle important dans la réduction de cette dépendance en misant sur des sources d'énergies renouvelables, dont le bois constitue un pilier essentiel. Thermobois joue un rôle de premier plan dans la valorisation du bois-énergie dans le Jura, faisant ainsi de cette ressource locale un moteur de développement et d'autonomie.

Au cours de l'année écoulée, Thermobois a commercialisé 165'000 m³ de copeaux, réalisant ainsi une excellente performance économique. Ce résultat se traduit par un cash-flow remarquable, qui nous permet d'envisager l'avenir avec confiance, comme l'atteste le budget 2026.

Le conseil d'administration, assisté par l'équipe de direction, poursuit le développement de la stratégie future de l'entreprise. Une séance spéciale du conseil d'administration a été dédiée à l'analyse du résultat de la séance stratégique qui avait réuni les deux conseils d'administration et la direction de Thermobois et Thermoréseau. De son côté, Thermoréseau a procédé à la même démarche.

A l'issue de ce processus, les deux conseils d'administration ont unanimement décidé que la priorité devait être donnée à la sécurisation de leur relation. Concrètement, nous bénéficions d'un partenariat historique privilégié entre nos deux sociétés. En effet, le développement qu'a connu notre société dans les années 2000 est le fruit des extensions du Thermoréseau à travers Porrentruy et Fontenais rendues possibles par les deux centrales thermiques que nous connaissons. Depuis lors, les activités de Thermobois se sont également fortement orientées vers d'autres clients. Il s'agira dès lors de garantir la structure permettant le maintien de cette relation forte entre Thermobois et Thermoréseau, malgré l'obtention de nombreux clients autres que notre société-sœur.

L'objectif est de concrétiser cette stratégie avant la fin des mandats en 2028, à moins d'un obstacle procédural.

Un moment fort et marquant à relever est celui des journées du bois Suisse et portes ouvertes de Thermobois-Thermoréseau en septembre dernier. Je tiens à saluer l'engagement de toutes les personnes œuvrant dans le domaine du bois pour cette magnifique vitrine de la forêt. Un merci particulier à nos équipes de Thermobois-Thermoréseau qui ont su présenter par leur professionnalisme les différentes activités que nous dégageons au sein de nos entreprises.

Cette journée a démontré la volonté des acteurs du bois d'être solidaire pour valoriser le bois local. Les grands acteurs régionaux qui transforment et commercialisent cette ressource doivent collaborer davantage pour assurer la pérennité d'une filière économique de plus en plus fragilisée par les aléas climatiques et commerciaux.

En tant qu'acteur énergétique, nous nous sommes engagés dans l'actionnariat de EDP SA (Energies du district de Porrentruy SA) créée en novembre 2025, à raison de CHF 50'000.-. Nous y avons un mandat de consultant et de prestataire notamment pour ce qui concerne les chauffages à distance. Cette implication nous permet de contribuer activement à la transition énergétique locale et de renforcer notre position dans le tissu économique régional.

Les compétences, l'engagement et la volonté sont les principaux qualificatifs de notre direction et de notre personnel que je remercie sincèrement pour la qualité de son travail qui se traduit de manière réjouissante au travers de nos excellents résultats comptable. Un grand merci !

En conclusion, je remercie sincèrement les membres du conseil d'administration, nos actionnaires, partenaires et collaborateurs pour leur confiance et leur soutien. Ensemble, nous poursuivons notre ambition de bâtir une filière énergétique locale résiliente, innovante et solidaire, au service de la région et de ses habitants.

Gérard Meyer, Président du Conseil d'administration

PROCÈS-VERBAL DE LA 35^{ÈME} ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Jeudi 22 mai 2025 à 19h00, à l'Aula de l'école primaire l'Oiselier de Porrentruy.

1 Ouverture de l'Assemblée générale

1.a Salutations du Président

M. Gérard Meyer, président du Conseil d'administration, ouvre l'Assemblée en saluant et en remerciant les personnes présentes. Les excuses suivantes nous sont parvenues : Les Bourgeoisies de Develier, Châtillon et Bévillard, les communes de Basse-Allaine, Soubey, Soyhières, Les Enfers, Le Noirmont, Mettembert, Courgenay, Courchavon, Ederswiler, Eschert, Rossemaison et Vendlincourt, les communes mixtes de Courroux, Pleigne, Haute-Sorne et Courrendlin, les entreprises Buchs & Plumey SA, Bernard Faivre SA, Groupe Corbat SA et JS Bois Sàrl ainsi que M. Patrick Corbat, M. Daniel Jeanguenat, M. Luc Maillard, M. René Maître, M. Maurice Maître, M. Brice Lachat, M. Jean-Pierre Rérat et M. Patrick Balmer.

L'Assemblée des actionnaires de Thermobois SA ayant été convoquée par annonce dans le Journal officiel et par convocation envoyée à chaque actionnaire peut délibérer valablement. 40 actionnaires détenant 989 actions nominatives sont présents ou représentés à cette Assemblée. 49% du capital-actions est représenté (989 actions représentées sur un total de 2'000 actions émises).

L'ordre du jour est accepté sans modification.

1.b Nomination du secrétaire de l'Assemblée et des scrutateurs

Lorène Saner est désignée secrétaire de l'Assemblée et assumera la tenue du procès-verbal. Messieurs Francis Girardin et Michel Roy sont désignés en qualité de scrutateurs.

1.c Procès-verbal de l'Assemblée générale du 29 novembre 2023

Le PV est accepté à l'unanimité avec remerciements à son auteur.

2 Rapport d'activité et comptes annuels

2.a Rapport de gestion

M. Gérard Meyer relève que l'énergie du bois est à ce jour très prisée et le restera dans le futur. Il revient sur la rencontre des Conseils d'administration de Thermobois et Thermoréseau lors d'une demi-journée de travail dirigée sur l'avenir des sociétés ainsi que sur les processus et stratégies à définir conjointement sur le long terme. Il

développe les points clés résultants de cette rencontre à savoir la difficulté de percevoir le lien étroit entre les deux sociétés, la composition des Conseils d'administration basée davantage sur l'actionnariat que sur les compétences, la taille critique de l'effectif, etc. Ces réflexions constituent ainsi le Projet 3T, pour « Thermobois-Thermoréseau-Transition ». M. Meyer partage également l'inquiétude du Conseil d'administration sur la sécurité informatique et présente les mesures prises pour lutter contre les cyberattaques. Il partage la situation comptable et financière stable de la société, relevant également la particularité de l'exercice comptable sur 18 mois cette année. Il conclut en remerciant les membres du Conseil d'administration ainsi que le personnel de Thermobois SA et exprime sa gratitude à M. Mathieu Gigon pour l'excellent travail fourni durant les 5 mois d'absence du Directeur de la société.

M. Godinat présente ensuite les principaux chiffres qui apparaissent chaque année dans le rapport de gestion. L'évolution des volumes commercialisés de 213'000 m³ (sur 18 mois) est en légère hausse malgré une période plus douce de 3%. Il relève que 80% de notre chiffre d'affaires provient de la commercialisation de plaquettes forestières. Notre développement nous oblige à augmenter régulièrement notre parc véhicule, ce qui implique qu'un mécanicien a été embauché pour l'entretien.

M. Gigon partage l'évolution du marché du bois-énergie qui est resté plutôt stable depuis 18 mois. Durant cette même période, Thermobois a acheté pour CHF 2'800'000.- de bois aux forêts jurassiennes. Dans les activités diverses, M. Gigon explique l'introduction du nouveau programme informatique Salesforce. Ce programme a été mis en place afin d'automatiser le processus de l'annonce d'un tas de bois à sa facturation suite à l'augmentation des déchetages. Il informe également que le programme QGIS+ sera disponible dès le mois d'août.

2.b Présentation des comptes de l'exercice 2023/2024 (18 mois)

M. Godinat présente les comptes de l'exercice qui sont exceptionnellement sur 18 mois. Le chiffre d'affaires avoisine les CHF 8'100'000.-. M. Godinat explique l'augmentation importante des charges pour le parc véhicule de l'entreprise.

2.c Rapport de l'Organe de révision

FIDAG Jura SA étant excusée, G. Meyer lit la fin du rapport de la fiduciaire. Il atteste que, par leur signature, les comptes sont validés.

2.d Approbation des comptes au 31 décembre 2024

Le conseil d'administration propose d'approuver les comptes qui prévoient une attribution à la réserve générale de CHF 2'500.-. Le report à compte nouveau est de CHF 869'312.-. Les comptes et les propositions sont acceptés à l'unanimité par l'Assemblée.

3 Décharge au Conseil d'administration

Le Conseil d'administration reçoit décharge pour le travail effectué durant l'exercice 2023-2024 par l'Assemblée.

4 Elections statutaires

La société Fidag Jura SA est réélue à l'unanimité des actionnaires présents en tant qu'Organe de révision pour l'exercice 2025.

5 Situation du marché, évolution de la société et des partenaires

M. Godinat informe que le marché est effectivement stable aujourd'hui mais qu'il faut rester très vigilant sur la gestion des ressources. Le bois énergie n'étant pas une source infinie, certains cantons, comme Neuchâtel qui a procédé à une étude détaillée, sont déjà au bout de leur potentiel. Il expose ensuite les dernières activités de Thermoréseau-Porrentruy et aborde le projet de récupérer la chaleur encore présente en sortie de cheminée. Afin de soutenir et faciliter des projets, là où les ressources humaines et financières fond défaut, le SIDP devrait fonder une nouvelle société, Energies du District de Porrentruy SA. Thermobois et Thermoréseau-Porrentruy ont investi 100'000.- dans cette société.

Comme le précisait G. Meyer, le projet 3T a débuté et une rencontre des deux Conseils d'administration a été organisée. Ce projet a pour but de relever une vision commune des deux sociétés sœurs tournée sur l'avenir et les changements à étudier. D'autres rencontres se feront. Pour terminer, M. Godinat informe l'assemblée des futures portes-ouvertes les 12, 13 et 14 septembre prochain.

6 Clôture de l'Assemblée

G. Meyer remercie une fois de plus le Directeur, les employés pour leur travail et leur implication, le Conseil d'administration et les actionnaires pour leur confiance.

G. Meyer invite les membres présents à partager le verre de l'amitié et clôt l'Assemblée à 20h15.

Porrentruy, le 22 mai 2025

Le rédacteur du procès-verbal : Lorène Saner

RAPPORT DU CONSEIL À L'ASSEMBLÉE

GÉNÉRALE

Personnel

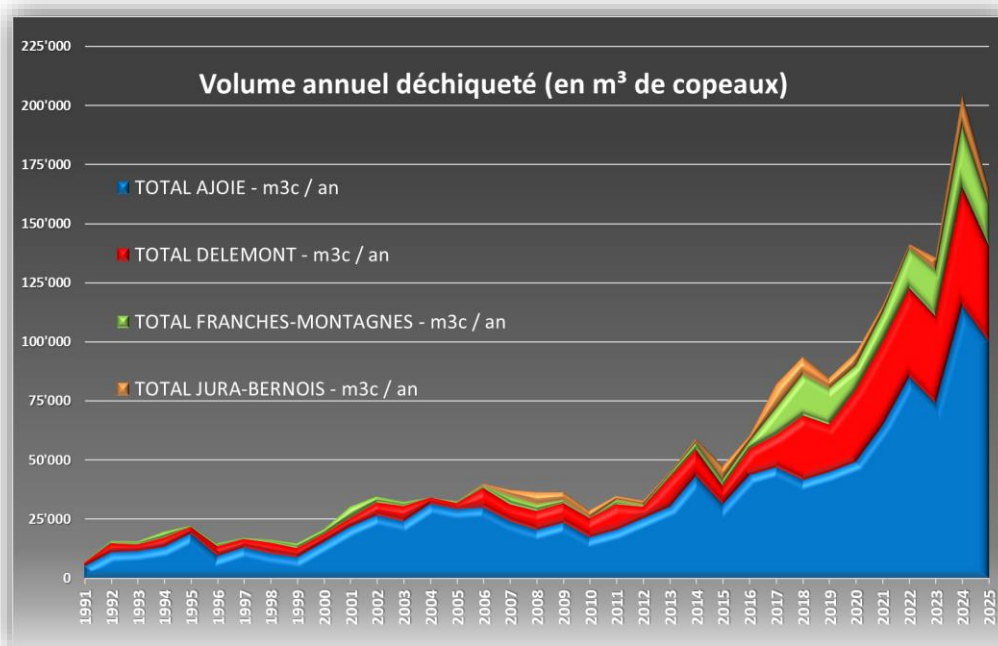
La société comptait 18 employés au 31 décembre 2025, pour un équivalent de 16.65 postes à plein-temps (+0.85 EPT). Nous n'avons pas connu de changements dans l'équipe « Forêt » qui assure les travaux de déchiquetage et transport des copeaux de bois. Pour l'équipe administrative, nous avons finalisé la transition amorcée en 2024 et qui était déjà annoncée dans notre précédent rapport de gestion. A terme et en fonction de l'évolution des affaires, un engagement supplémentaire comme secrétaire-comptable sera nécessaire à taux partiel. Dans l'équipe « chaufferie », l'arrivée de deux nouveaux techniciens a permis d'engager une réorganisation ciblée, visant à mieux répondre à l'évolution des besoins et à renforcer la structuration des activités.

Dans notre société, nous disposons ainsi de 3 cadres, dont fait partie le directeur, 6 personnes dans l'équipe « Forêt », 3 personnes dans l'équipe « Secrétariat-comptabilité » et 6 personnes pour les « Chaufferies & CAD ». A noter qu'au printemps 2025, les Conseils d'administrations de Thermobois SA et de la société-sœur Thermoréseau-Porrentruy SA ont ratifié un plafonnement à 19 EPT pour permettre à la direction de renforcer notamment les équipes « Projets » et « Administrative ». L'ensemble du personnel connaît des améliorations continues dans nos processus de travail quotidiens, ceci afin de rendre nos activités les plus efficaces possibles, apportant des changements réguliers qui nécessitent un accompagnement permanent de la part des cadres. La numérisation, que ce soit pour les rapports de déchiquetages avec un nouveau programme, la géolocalisation ou les différents rapports de travail, imposent de consacrer beaucoup de temps à ces améliorations continues, mais ô combien nécessaires. Notre infrastructure informatique et notre personnel, naturellement, sont toujours plus préparés aux différentes questions relatives à la cybersécurité et aux risques encourus par nos sociétés.

Opérations de déchiquetage et marché du bois-énergie

En 2025, nous avons connu un nouveau record de volume déchiqueté-commercialisé, avec près de 165'000 m³c (mètres cube de copeaux), soit une augmentation de 7% par rapport aux 12 mois précédents, pour une année seulement 3% plus fraîche ! Notre client principal reste le Thermoréseau, avec plus de 100'000 m³c brûlés, en augmentation grâce, entre autres, au raccordement de l'hôpital. Nos volumes livrés dans la région ont connu une belle augmentation, notamment avec le développement de petits réseaux, la récupération de clients qui ont tenté d'autres fournisseurs mais qui sont revenus sur leur décision, mais aussi grâce au Groupe Corbat et son installation de pelletisation. Nous sommes profondément reconnaissants à l'égard de nos clients pour la confiance témoignée dans notre combustible-bois dont la qualité n'est plus à démontrer et qui assure un fonctionnement optimal des installations de combustion.

Sur le graphique ci-dessous, on voit les volumes déchiquetés par région. A noter l'exercice 2023-2024 qui était particulier avec une durée de 18 mois.



Comme nous le relevions dans les précédents rapports de gestion, la crise énergétique de 2022 nous a rendus attentifs au fait que le bois-énergie est un bien qui n'est pas illimité et il s'avère impératif de l'utiliser à bon escient.

Investissements

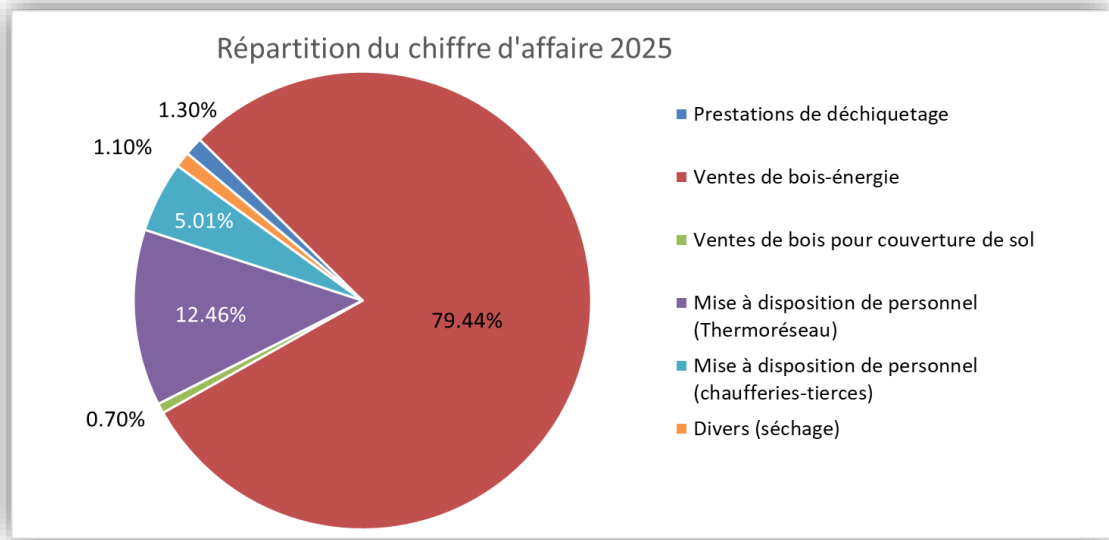
Au cours des exercices 2022-2023 et 2023-2024, notre société a réalisé des investissements importants, notamment avec l'acquisition d'une nouvelle déchiqueteuse, de deux camions, la mise en service d'un chauffage à distance à Bure ainsi qu'une installation de séchage, pour un montant total de CHF 2,3 millions. Dans l'exercice sous revue, les investissements ont été volontairement limités, principalement consacrés à l'infrastructure informatique et à l'amélioration des outils de géolocalisation pour l'annonce des tas de bois à déchiqueter.

Par ailleurs, nous avons investi CHF 50'000.- dans le capital-actions de Énergies du District de Porrentruy SA, constituée en novembre 2025. Cette entité, détenue par la majorité des communes du district ainsi que par des acteurs régionaux du secteur énergétique et industriel, vise à faciliter la réalisation de projets énergétiques. Nous y voyons un potentiel de développement complémentaire de nos activités.

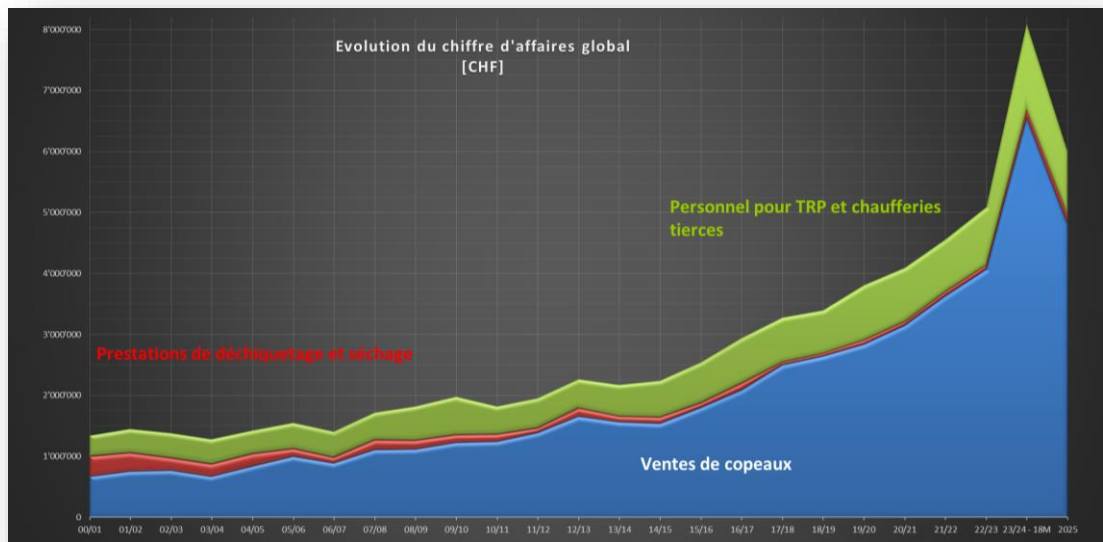
Marche des affaires

Le chiffre d'affaires atteint un nouveau record de plus de 6 millions de francs sur 12 mois, soit 5,8 % au-dessus du budget, incluant un produit extraordinaire lié à la vente d'une ancienne déchiqueteuse.

Des amortissements de plus de CHF 666'000.- ont été réalisés, pour un bénéfice supérieur à CHF 62'000.-. Près de 80 % du chiffre d'affaires provient de la vente de copeaux de bois, tandis que 17,5 % est issu de prestations de services, principalement pour Thermoréseau et d'autres clients.



Nous avons profité du résultat consolidé 2025 pour simuler précisément notre développement à moyen terme. Avec les équipements actuels, notre capacité de production s’élève à environ 180’000 m³c/an. Un dépassement régulier de ce seuil impliquerait un renforcement de notre parc machines, ainsi qu’une adaptation de notre rayon d’approvisionnement, notamment dans des zones encore peu exploitées. Cette évolution dépendra toutefois de la concrétisation de nouveaux réseaux de chaleur. Dans cette perspective, Thermobois SA pourra se positionner comme partenaire au capital-actions de futurs projets de chauffage à distance. Il convient de rappeler que nous devons mobiliser chaque année entre CHF 350'000 et 400'000 de notre cash-flow afin de maintenir la valeur de nos infrastructures. Tout excédent de résultat pourra ainsi être orienté vers des projets de développement.



Cette dynamique nous permettra de poursuivre le développement engagé depuis 1989, avec des projets concrétisés régulièrement, comme l'illustre le graphique ci-dessous. Sur près de 25 ans, nos activités présentent une progression continue, particulièrement marquée ces dix dernières années, portée par la commercialisation de copeaux de bois, pour l'énergie comme pour les aménagements extérieurs.

L'année dernière correspondait également, à quelques mois près, aux 35 ans de notre société. Cet anniversaire a ainsi été marqué par la mise sur pied de nos Portes Ouvertes 2025, en lien étroit avec notre société-sœur Thermoréseau, le label Bois Suisse, l'Association Jurassienne du Personnel Forestier et Lignum Jura. Cet évènement qui s'est déroulé sur près de quatre jours a nécessité une préparation exemplaire de l'ensemble des équipes. Ainsi, 720 élèves et plus de 2'200 visiteurs ont pu découvrir nos installations. L'évènement visait à valoriser notre savoir-faire, nos métiers et nos engagements durables et régionaux, tout en renforçant notre visibilité auprès du public, des partenaires et des clients. L'objectif était également de sensibiliser à la filière forêt-bois et de susciter des vocations, tout en fédérant nos collaborateurs autour d'un événement porteur de sens. Les retours que nous avons eus ont pu confirmer que ces objectifs ont été atteints.

Projet 3T

En début d'année 2025, notre Conseil d'administration s'est réuni avec celui de Thermoréseau-Porrentruy SA pour discuter de stratégie de long terme. En effet, comme nous le précisons déjà dans le précédent rapport de gestion, la forêt, mais aussi les forestiers, changent. De nombreux défis attendent notre société pour ces prochaines années. Du côté de Thermoréseau, les réflexions sont également soutenues quant aux diversifications de l'approvisionnement énergétique et des produits offerts. Il est donc impératif que nos Conseils se concertent pour dessiner l'avenir et fixer des objectifs stratégiques clairs à notre direction.

En 2025, la direction a ainsi préparé toute une base de réflexions pour dessiner le futur des deux sociétés. Nous avons donc établi, pour chaque société, un diagnostic stratégique qui présente notre situation actuelle (environnements internes et externes), les forces et faiblesses qui nous caractérisent. Des axes stratégiques ont ensuite pu être définis et priorisés. Finalement, cette vue d'ensemble permet de dessiner la structure et l'organisation qui nous permettront d'atteindre les objectifs fixés, tout en défendant au mieux les intérêts de nos actionnaires.

Des séances de travail, Direction-Conseil d'administration, se sont ainsi déroulées en début d'année 2026 pour présenter et débattre de ces premiers travaux. Durant les prochains mois, de nouvelles rencontres seront encore agendées et les résultats seront présentés à votre assemblée lors d'une prochaine rencontre.

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION



GENÈVE | JURA | VALAIS | VAUD

RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION SUR LE CONTRÔLE RESTREINT

à l'assemblée générale des actionnaires de

THERMOBOIS S.A. – COURCHAVON

En notre qualité d'organe de révision, nous avons contrôlé les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) de Thermobois S.A. pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2025.

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels incombe au conseil d'administration alors que notre mission consiste à contrôler ces comptes. Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément et d'indépendance.

Notre contrôle a été effectué selon la Norme suisse relative au contrôle restreint. Cette norme requiert de planifier et de réaliser le contrôle de manière telle que des anomalies significatives dans les comptes annuels puissent être constatées. Un contrôle restreint englobe principalement des auditions, des opérations de contrôle analytiques ainsi que des vérifications détaillées appropriées des documents disponibles dans l'entreprise contrôlée. En revanche, des vérifications des flux d'exploitation et du système de contrôle interne ainsi que des auditions et d'autres opérations de contrôle destinées à détecter des fraudes ou d'autres violations de la loi ne font pas partie de ce contrôle.

Lors de notre contrôle, nous n'avons pas rencontré d'éléments nous permettant de conclure que les comptes annuels ainsi que la proposition concernant l'emploi du bénéfice ne sont pas conformes à la loi suisse et aux statuts.

FIDAG Jura SA

Aude Saunier Bregnard
Expert-réviseur agréé
(réviseur responsable)

Guillaume Theubet
Réviseur agréé

Delémont, le 26 mars 2026

Exemplaire numérique



FIDAG Jura SA
www.fidag-jura.ch

Rue de la Jeunesse 2
CH – 2800 Delémont

T 032 423 47 47
jura@fidag-jura.ch

BILAN AU 31 DÉCEMBRE

Actif (en CHF)	Annexe	31.12.2025	31.12.2024
Trésorerie		338'993	204'604
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services	1	1'232'281	1'120'311
Autres créances à court terme		4'783	4'732
Stocks et prestations de services non facturées	2	111'000	129'000
Actifs de régularisation		32'129	62'549
Total de l'actif circulant		1'719'185	1'521'196
Immobilisations financières	3	139'041	74'641
Participations	4	1'292'520	1'292'520
Immobilisations corporelles	5	1'400'567	2'039'892
Total de l'actif immobilisé		2'832'128	3'407'053
Total de l'actif		4'551'313	4'928'249
Passif (en CHF)	Annexe	31.12.2025	31.12.2024
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services	6	619'895	351'494
Dettes à court terme portant intérêt	7	238'056	737'266
Autres dettes à court terme	8	86'825	79'690
Passifs de régularisation		216'952	209'894
Total des capitaux étrangers à court terme		1'161'728	1'378'344
Dettes à long terme portant intérêt	9	1'040'303	1'278'359
Provisions	10	363'234	350'234
Total des capitaux étrangers à long terme		1'403'537	1'628'593
Total des capitaux étrangers		2'565'265	3'006'937
Capital-actions		1'000'000	1'000'000
Réserve légale issue du bénéfice		52'000	49'500
Résultat reporté de l'exercice précédent	11	871'312	828'062
Propres parts du capital	12	-8'800	-10'800
Réserves propres parts du capital		8'800	10'800
Résultat de l'exercice		62'736	43'750
Total des capitaux propres		1'986'048	1'921'312
Total du passif		4'551'313	4'928'249

COMPTE DE RÉSULTAT

en CHF	Annexe	2025	2024
		(365 jours)	(550 jours)
Produits nets des ventes de biens et de prestations de services	13	6'006'286	8'099'272
Total des produits d'exploitation		6'006'286	8'099'272
Charges de matériel, marchandises et prestations	14	-3'022'809	-4'134'903
Charges de personnel	15	-1'840'591	-2'476'625
Autres charges d'exploitation	16	-472'943	-671'271
Total des charges d'exploitation		-5'336'343	-7'282'799
Résultat d'exploitation brut (EBITDA)		669'943	816'473
Corrections de valeurs sur actif mobilisé	17	-36'000	-43'000
Amortissements et corrections de valeurs sur actif immobilisé	18	-666'605	-662'100
Variation de provisions à long terme	19	-13'000	-6'000
Total des amortissements et corrections de valeurs		-715'605	-711'100
Résultat d'exploitation net (EBIT)		-45'662	105'373
Résultat financier		-38'432	-76'482
Résultat exceptionnel, unique ou hors période	20	163'081	25'290
Résultat avant impôts		78'986	54'182
Impôts directs		-16'251	-10'431
Résultat de l'exercice		62'736	43'750

ANNEXES AUX COMPTES

1. Principes

Généralités

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions du droit comptable suisse (titre trente-deuxième du Code des obligations). Les principaux principes d'évaluation appliqués qui ne sont pas prescrits par la loi sont décrits ci-après. A cet égard, il faut tenir compte du fait que, afin d'assurer la prospérité de l'entreprise à long terme, la société saisit la possibilité de constituer et de dissoudre des réserves latentes. La comparabilité des comptes est assurée par la permanence de la présentation des comptes et des méthodes d'évaluation.

Principe de continuité de l'exploitation

Les comptes annuels de l'exercice sont évalués selon le principe de la continuité de l'exploitation (going concern).

2. Informations sur les postes du bilan et du compte de résultat

1 Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services (en CHF)	31.12.2025	31.12.2024
Créances envers débiteurs suisses	541'158	516'625
Créances envers sociétés proches (Thermoréseau - Porrentruy S.A.)	756'123	663'686
Provision pour pertes sur débiteurs suisses	-65'000	-60'000
	1'232'281	1'120'311

2 Stocks et prestations de services non facturées (en CHF)	31.12.2025	31.12.2024
Matières premières	171'000	158'000
Provision sur stocks	-60'000	-29'000
	111'000	129'000

3 Immobilisations financières (en CHF)	31.12.2025	31.12.2024
Part sociale Raiffeisen	200	200
Actions Raurica Waldholz AG	3'640	3'640
Actions Fagus Suisse SA	15'000	15'000
Actions Chauffage à distance St-Ursanne SA	120'000	120'000
Actions Energies du District de Porrentruy SA	50'000	0
Provision sur actions Chauffage à distance St-Ursanne SA et Fagus Suisse SA	-49'799	-64'199
	139'041	74'641

Annexe

4 Participations	31.12.2025	31.12.2024
(en CHF)		
Participations	1'292'520	1'292'520
	1'292'520	1'292'520

Le tableau ci-dessous montre le détail des participations détenues par Thermobois S.A. :

Société	Sièges	Parts du capital et des droits de votes en %		Capital Social	
		31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Thermoréseau - Porrentruy S.A.	Porrentruy	14.94%	14.94%	9'140'000	9'140'000

5 Immobilisations corporelles	01.01.	Entrées	Sorties	Amort.	31.12.2025
(en CHF)					
Mobilier	1	0	0	0	1
Outillage	422	0	0	-300	122
Véhicules	90'345	7'185	0	-43'900	53'630
Véhicules en leasing	81'245	-5'500	0	-34'100	41'645
Informatique	4'419	36'145	0	-24'300	16'264
Machines	714'615	28'850	0	-230'605	512'860
Machines en leasing	683'419	-25'000	0	-296'300	362'119
Installations et équipements	31'082	0	0	-9'300	21'782
Installations chauffage à distance Bure	371'004	0	0	-37'100	333'904
Immeubles d'exploitation	63'340	0	0	-5'100	58'240
	2'039'892	41'680	0	-681'005	1'400'567

Les investissements négatifs sur les machines en leasing et véhicules en leasing correspondent à un reclassement sur les postes machines et véhicules suite à l'arrivée au terme de contrats de leasing.

6 Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services	31.12.2025	31.12.2024
(en CHF)		
Dettes envers des fournisseurs	575'241	337'131
Dettes envers des sociétés proches (Thermoréseau - Porrentruy S.A.)	44'654	14'363
	619'895	351'494

7 Dettes à court terme portant intérêt	31.12.2025	31.12.2024
(en CHF)		
Leasing	238'056	337'266
Emprunts bancaires	0	400'000
	238'056	737'266

Annexe

8 Autres dettes à court terme	31.12.2025	31.12.2024
(en CHF)		
Dettes envers AFC	86'825	79'690
	86'825	79'690

9 Dettes à long terme portant intérêt	31.12.2025	31.12.2024
(en CHF)		
Crédits bancaires	600'000	600'000
Leasing	440'303	678'359
	1'040'303	1'278'359

10 Provisions	31.12.2025	31.12.2024
(en CHF)		
Provision pour travaux de garantie	121'000	108'000
Fonds de soutien	242'234	242'234
	363'234	350'234

11 Résultat reporté de l'exercice précédent	31.12.2025	31.12.2024
(en CHF)		
Solde au 01.01.	828'062	841'491
Report du résultat de l'exercice précédent	43'750	-13'429
Attribution à la réserve légale issue du bénéfice	-2'500	0
Variation de la réserve pour propres parts du capital	2'000	0
Solde au 31.12.	871'312	828'062

12 Propres parts du capital	31.12.2025	31.12.2024
(en CHF)		
Solde au 01.01.	10'800	1'200
Achats	1'600	12'000
Réévaluation	900	600
Cessions	-4'500	-3'000
Solde au 31.12.	8'800	10'800

Sur l'exercice 2025, 4 actions ont été achetées et 9 actions ont été vendues à des tiers. Le prix des actions achetées était de CHF 400 chacune et le prix des actions vendues était de CHF 500 chacune. Au 31.12.2025, Thermobois S.A. détient 22 actions propres (31.12.2024 : 27). Ces actions ont été réévaluées à leur coût historique. Le nombre d'actions détenues représente un pourcentage de capital de 1.10% (31.12.2024 : 1.35%).

Annexe

13 Produits nets des ventes de biens et de prestations de services	31.12.2025	31.12.2024
(en CHF)		
Produits des ventes de biens	4'774'899	6'504'654
Produits des ventes de prestations de services - conseil et entretien chaufferies	300'933	372'443
Produits des ventes de prestations de services - déchiquetage	77'904	82'441
Produits des ventes de prestations de services - séchage	65'883	50'677
Produits des ventes de chaleur - CAD Bure	38'728	47'633
Produits des ventes de prestations de services envers sociétés proches (Thermoréseau - Porrentruy S.A.)	747'938	1'041'425
	6'006'286	8'099'272

14 Charges de matériel, marchandises et prestations	31.12.2025	31.12.2024
(en CHF)		
Charges de matières et marchandises	-2'393'340	-3'182'609
Charges de transport et véhicules	-629'469	-952'294
	-3'022'809	-4'134'903

15 Charges de personnel	31.12.2025	31.12.2024
(en CHF)		
Charges de salaires	-1'485'295	-1'990'722
Indemnités du Conseil d'administration	-10'318	-14'352
Charges sociales	-278'842	-393'484
Autres charges du personnel	-66'136	-78'067
	-1'840'591	-2'476'625

16 Autres charges d'exploitation	31.12.2025	31.12.2024
(en CHF)		
Charges de locaux	-48'197	-72'009
Entretiens, réparations des machines, véhicules et installations	-250'494	-396'378
Charges de véhicules (hors production)	-27'808	-37'305
Charges d'administration et d'informatique	-53'785	-49'786
Charges d'assurances	-54'263	-74'079
Charges de publicité et représentation	-38'396	-41'715
	-472'943	-671'271

Annexe

17 Corrections de valeurs sur actif mobilisé	31.12.2025	31.12.2024
(en CHF)		
Variation de la provision pour pertes sur créances	-5'000	-14'000
Variation de la provision sur stocks	-31'000	-29'000
	-36'000	-43'000

18 Amortissements et corrections de valeurs sur actif immobilisé	31.12.2025	31.12.2024
(en CHF)		
Outillage	-300	-16'000
Véhicules	-43'900	-84'800
Véhicules en leasing	-34'100	-59'800
Informatique	-24'300	-39'700
Machines	-230'605	-188'200
Machines en leasing	-296'300	-225'200
Installations et équipements	-9'300	-5'500
Installations chauffage à distance Bure	-37'100	-65'500
Immeubles d'exploitation	-5'100	-8'600
Variation de la provision sur titres	14'400	31'200
	-666'605	-662'100

19 Variation de provisions à long terme	31.12.2025	31.12.2024
(en CHF)		
Provision pour travaux de garantie	-13'000	-6'000
	-13'000	-6'000

20 Résultat exceptionnel, unique ou hors période	31.12.2025	31.12.2024
(en CHF)		
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	163'089	39'623
Charges exceptionnelles, uniques ou hors période	-8	-14'333
	163'081	25'290

Les produits exceptionnels de l'exercice sous revue sont relatifs au produit de la vente d'une immobilisation entièrement amortie (KCHF 160.5), au gain sur la vente de propres actions (KCHF 0.9) ainsi qu'à des impôts d'années antérieures (KCHF 1.7).

Les produits exceptionnels de l'exercice précédent concernaient un remboursement d'un fournisseur lié à un projet des exercices précédents (KCHF 20), le résultat d'un contrôle AVS et SUVA portant sur les années 2018 à 2022 (KCHF 13.5), un remboursement d'une assurance (KCHF 4.4) ainsi que la redistribution de la taxe CO2 (KCHF 1.7). Les charges exceptionnelles de l'exercice précédent étaient liées à la correction de valeur de la réserve pour propres parts du capital (KCHF 9) ainsi qu'à des impôts des années antérieures (KCHF 5.3).

Annexe

3. Informations complémentaires

1 Emplois à plein temps

Comme pour l'exercice précédent, le nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle était inférieur à 250 au cours de l'exercice sous revue.

Actifs engagés en garantie des dettes de l'entreprise et actifs		
2 grevés d'une réserve de propriété	31.12.2025	31.12.2024
(en CHF)		
Machines en leasing	362'119	683'419
Véhicules en leasing	41'645	81'245
	403'764	764'664

3 Evénements importants survenus après la date du bilan

Aucun événement significatif postérieur à la date de clôture n'a été identifié.

PROPOSITION D'EMPLOI DU BÉNÉFICE

en CHF	31.12.2025	31.12.2024
Résultat reporté de l'exercice précédent	869'312	828'062
Variation de la réserve sur propres parts du capital	2'000	0
Résultat de l'exercice	62'736	43'750
A disposition de l'Assemblée générale	934'048	871'812
Attribution à la réserve légale issue du bénéfice	4'000	2'500
Utilisation proposée par le Conseil d'administration	4'000	2'500
Report à nouveau	930'048	869'312